



## **ERIC WOERTH**

---

Député-maire de Chantilly (Oise), ancien secrétaire d'Etat à la réforme de l'Etat (2004-2005), ancien trésorier national de l'UMP, directeur associé chez Arthur Andersen (1997-2002)

Mardi 17 janvier 2006, 20 h 00



Club de réflexion

## SOMMAIRE

Introduction .....	3
Notre invité .....	3
Les sujets de la réforme de l'Etat.....	4
1.1 Nouvelle culture de la performance et du résultat .....	4
1.2 La place des technologies de l'information dans les administrations françaises .....	4
1.3 Gestion des ressources humaines.....	4
1.4 Le modèle canadien de réforme de l'Etat : réduction des dépenses publiques .....	5
1.5 Eric Woerth : ses réalisations / ses déceptions / ses espoirs .....	5
1.6 Le modèle suédois : culture de la transparence et de l'évaluation .....	5
1.7 Réforme de l'Etat aujourd'hui : rattachée au ministère du budget.....	5

---

## INTRODUCTION

---

Le club de réflexion **STRATEGIES FRANCAISES**, anciennement **GEOFINANCE ET STRATEGIES**, fondé en 1994, cherche à rendre la République aux citoyens, c'est-à-dire faciliter l'appropriation des sujets de société par les citoyens à l'occasion de rencontres et débats avec les acteurs et les penseurs de notre temps.

L'ambition d'un tel projet s'appuie notamment sur :

- Le choix de recevoir, de dialoguer, de confronter ses idées avec toutes les tendances de la vie politique française voire internationale, sans esprit partisan,
- La passion pour le destin de la France, dans le monde, dans l'Histoire, dans une perspective d'avenir,
- Le goût pour les rencontres inédites et l'échange public.

---

## NOTRE INVITE

---

**Eric Woerth** est ancien élève de HEC et de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris ; il est né le 29 janvier 1956 à Creil (Oise).

Il travaille à la direction financière de Péchiney (1982-1986), Directeur général puis président de l'Agence pour le développement de l'Oise (1986-1993), Directeur chez Bossard consultants (1990-1993), directeur administratif et financier du RPR (1992-1995). Trésorier de la campagne présidentielle de Jacques Chirac en 2002, Eric Woerth semble se rapprocher de Nicolas Sarkozy tout en précisant sa fidélité à Jacques Chirac.

---

# LES SUJETS DE LA REFORME DE L'ETAT

---

## 1.1 Nouvelle culture de la performance et du résultat

- Passer d'une culture de l'application des procédures à une culture de l'engagement
- Leviers : rémunération, développement personnel (opportunités de carrière) et valeurs
- Le « zéro délai, zéro défaut » s'applique-t-il à l'Etat ?
- Quid de la rémunération au mérite ? (exemple de la police)
- Quels sont les apports de la LOLF (loi organique régissant les lois de finances) mise en place en 2006 ? (passage de la culture de moyens à la culture de résultats)
- Les ministres devront rendre compte chaque année au Parlement, via les rapports annuels de performance (RAP), de l'atteinte des objectifs.
- Généralisation des entretiens annuels d'évaluation
- Chartes Marianne (standards de qualité de l'accueil du public par les administrations)

## 1.2 La place des technologies de l'information dans les administrations françaises

- Service de qualité à moindre coût
- Carte d'identité électronique : big brother ?
- Programme ADELE pour l'administration électronique (140 mesures), rôle de l'ADAE
- Enjeux du haut débit : rôle des collectivités locales pour réduire la fracture numérique dans les zones où l'offre des opérateurs privés est déficiente
- La téléphonie sur Internet : l'Etat aussi ?
- E-administration : le succès de la télédéclaration des impôts, le succès de [www.service-public.fr](http://www.service-public.fr)
- Quels gains de productivité ? Quelle répartition de ces gains ?

## 1.3 Gestion des ressources humaines

- Déroulement des carrières / croiser expériences du privé et du public ?
- Recrutement : le concours, voie royale ?
- Définition d'objectifs / rémunération au mérite
- Discrimination positive : comment ?
- Dialogue avec les syndicats

---

## 1.4 Le modèle canadien de réforme de l'Etat : réduction des dépenses publiques

- 1994 : déficit public de 6 % du PIB, 1997 : excédent budgétaire
- Suppression de 70.000 postes de fonctionnaires
- Visite de Eric Woerth au Canada pour comprendre le modèle : rôle fondamental de Sheila Fraser, vérificatrice générale (sorte de Cour des Comptes qui assure le suivi de ses rapports)

## 1.5 Eric Woerth : ses réalisations / ses déceptions / ses espoirs

- 39 39 : le centre d'appel destiné à fournir tous les renseignements concernant les formalités administrative ; extension à la publicité de l'état d'avancement des projets gouvernementaux en cours (avant la démission de JP Raffarin, qu'en a fait son successeur J-François Copé ?)
- De retour de Suède, il souhaite mettre en place un baromètre de la réforme de l'Etat
- Ouverture pendant une journée de son bureau aux usagers mécontents de l'administration
- Mise en place des « Stratégies ministérielles de réforme »

## 1.6 Le modèle suédois : culture de la transparence et de l'évaluation

- Déplacement d'Eric Woerth en Suède : « un modèle non-transposable » Pourquoi ?
- Années 90 : nombre de fonctionnaires publics passe de 400.000 à 220.000, statut des agents publics identique à celui des employés du secteur privé
- Travail de l'administration effectué par des agences indépendantes (300), employant des salariés de droit privé

## 1.7 Réforme de l'Etat aujourd'hui : rattachée au ministère du budget

- Jean-François Copé : création d'une base de données consacrée à la performance, lancer des audits de modernisation, faire des études
- « Il faut arrêter le stop and go » à propos de l'enterrement des stratégies ministérielles de réforme.
- Budget 2006 : « Panne sèche en matière de réforme de l'Etat »
- Prévu avec JP Raffarin : un objectif de 2 % de productivité par ministère

...et toutes les autres questions que vous souhaitez évoquer !

